



FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 1

Le salon de coiffure « chez Sandra » comprend le 01 janvier N les éléments suivants :

• Emprunt (5 ans)	15 000 €
• Constructions	75 000 €
• Séchoirs	12 000 €
• Mobiliers	38 600 €
• Dettes fournisseurs	17 000 €
• Fauteuils	7500 €
• Guéridons	3675 €
• Banque	6200 €
• Dettes vis-à-vis de l'Etat	3570 €
• Stocks de marchandises	550 €
• Avoir en caisse	370 €
• Capital	à déterminer

Présentez le bilan au 1^{er} janvier N en faisant apparaître la valeur des fonds propres (capital)

Présentez le bilan au 1^{er} janvier N en faisant apparaître la valeur des fonds propres (capital)

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
<u>Actif immobilisé</u>		<u>Capitaux propres</u>	
Constructions	75 000		
Séchoirs	12 000	Valeur des capitaux propres	108 325
Mobiliers	38 600		
Fauteuils	7 500	<u>Dettes</u>	
Guéridons	3 675	Emprunts	15 000
TOTAL I	136 775	Dettes fournisseurs	17 000
<u>Actif circulant</u>		Dettes vis-à-vis de l'Etat	3 570
Stocks de marchandises	550		
Banque	6 200		
Avoir en caisse	370		
TOTAL II	7 120	TOTAL II	35 570
TOTAL GENERAL	143 895	TOTAL GENERAL	143 895





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 2

Etablissez **les 4 bilans** après chacune de ces opérations

- Une personne crée une entreprise individuelle en apportant 30 000 € de son compte personnel sur le compte bancaire de l'entreprise à la BNP.
- La BNP lui débloque un prêt de 100 000 € à rembourser sur 5 ans.
- Elle achète une machine valant 20 000 € qu'elle règle aussitôt par chèque.
- Elle achète également des MP pour 25 000 € qu'elle règlera par chèque à 30 jours fin de mois.

Bilan 1

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
Banque	30 000	Capital	30 000
TOTAL	30 000	TOTAL	30 000

Bilan 2

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
Banque	130 000	Capital	30 000
		Emprunt	100 000
TOTAL	130 000	TOTAL	130 000

Bilan 3

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
Machine	20 000	Capital	30 000
Banque	110 000	Emprunt	100 000
TOTAL	130 000	TOTAL	130 000

Bilan 4

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
Machine	20 000	Capital	30 000
Stocks MP	25 000	Emprunt	100 000
Banque	110 000	Dettes fournisseurs	25 000
TOTAL	155 000	TOTAL	155 000



FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 5

Au 31/12/N, Monsieur Chevalier vous donne les renseignements suivants concernant son entreprise :

- Matériel et outillage industriel 246 000 €
- Bâtiment 510 000 €
- Emprunt SOVECO 350 000 €
- Camionnette 65 000 €
- Compte à la BNP 32 000 €
- Mobilier 45 000 €
- Matériel de bureau 83 000 €
- Dettes envers l'Etat 14 900 €
- Créance sur client Leroy 3560 €
- Créance sur client Vidal 4600 €
- Créance sur client Falque 3500 €
- Dettes fournisseur Tisserant 7450 €
- Dettes fournisseur Calvin 9350 €
- Caisse 4500 €
- Capital à déterminer

Présentez le bilan au 31/12/N en faisant ressortir la valeur des fonds propres (capital)

Bilan au 31/12/N

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
<u>Actif immobilisé</u>		<u>Capitaux propres</u>	
Matériel et outillage industriel	246 000	Valeur des capitaux propres	615 460
Bâtiment	510 000		
Mobiliers	45 000		
Camionnette	65 000	<u>Dettes</u>	
Matériel de bureau	83 000	Emprunts	350 000
TOTAL I	949 000	Dettes fournisseurs	16 800
<u>Actif circulant</u>		Dettes vis-à-vis de l'Etat	14 900
Créance client	11 660		
Banque	32 000		
Avoir en caisse	4 500		
TOTAL II	48 160	TOTAL II	381 700
TOTAL GENERAL	997 160	TOTAL GENERAL	997 160





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 8

Soient les éléments suivants :

• Capital	100 000 €
• Valeur mobilière de placement	10 000 €
• Créances clients	28 500 €
• Immobilisations corporelles	80 000 €
• Résultat de l'exercice	11 350 €
• Stocks	69 400 €
• Débiteurs divers	12 000 €
• Titres de participation	58 500 €
• Dette financières (LT)	92 150 €
• Réserves	23 700 €
• Effets à recevoir	20 700 €
• Disponibilités	20 900 €
• Effet à payer	14 300 €
• Dettes fournisseurs	58 500 €

Présentez le bilan de cette entreprise par grandes masses en valeur et en pourcentages.

Bilan au 31/12/N

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
<u>Actif immobilisé</u>		<u>Capitaux propres</u>	
Immobilisations incorporelles	0	Capital	100 000
Immobilisations corporelles	80 000	Résultat de l'exercice	11 350
Immobilisations financières (TP)	58 500	Réserves	23 700
TOTAL I en % (46 %)	138 500	TOTAL I en % (45 %)	135 050
<u>Actif circulant</u>		<u>Dettes</u>	
Stocks de produits finis	69 400	Emprunts	92 150
Créance client	28 500	Dettes fournisseurs	58 500
Effets à recevoir	20 700	Dettes fiscales et sociales	0
Valeur Mobilière de placement	10 000	Autres dettes (effets à payer)	14 300
Débiteurs divers	12 000		
Disponibilités	20 900		
TOTAL II en % (54 %)	161 500	TOTAL II en % (55 %)	164 950
TOTAL GENERAL	300 000	TOTAL GENERAL	300 000

Capitaux permanents = ressources stables = 135 050 + 92 150 = 227 200 €





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 14

Un commerçant constate pour l'année N les faits suivants :

- Montant des ventes 350 000 €
- Bénéfice 37 000 €

Calculez le montant des charges de ce commerçant.

$$\text{Montant des charges} = 350\,000 - 37\,000 = 313\,000 \text{ €}$$

EXERCICE 15

Pour l'année N une entreprise commerciale a un résultat déficitaire de 38 000 € et son coût de revient des marchandises vendues s'élève à 1 567 000 €. Calculez le montant des ventes.

$$\text{Montant des ventes} = 1\,567\,000 - 38\,000 = 1\,529\,000 \text{ €}$$

EXERCICE 16

Un créateur d'entreprise fait les prévisions suivantes pour son premier exercice d'activité :

- Achat de MP 30 % du CA
- Salaires bruts 320 000 €
- Cotisations sociales 140 000 €
- Autres frais généraux 110 000 €
- Résultat de l'exercice 180 000 €

Etablissez le compte de résultat prévisionnel en faisant apparaître le chiffre d'affaires.

$$\text{RESULTAT} = \text{CHIFFRE D'AFFAIRES} - \text{CHARGES}$$

$$\text{CHIFFRE D'AFFAIRES} = \text{CHARGES} + \text{RESULTAT}$$

$$\text{CA} = 30\% \text{ du CA} + 110\,000 + 320\,000 + 140\,000 + 180\,000$$

$$\text{CA} - 30\% \text{ du CA} = 750\,000$$

$$70\% \text{ du CA} = 750\,000$$

$$0,7\text{CA} = 750\,000$$

$$\text{CA} = 750\,000 / 0,7$$

$$\text{CA} = 1\,071\,429 \text{ €}$$

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Achats de MP	30 % du CA 321 429*	CA	1 071 429
Autres frais généraux	110 000		
Salaires bruts	320 000		
Cotisations sociales	140 000		
TOTAL CHARGES*	891 429	TOTAL PRODUITS	1 071 429
RESULTAT	180 000		
TOTAL GENERAL	1 071 429	TOTAL GENERAL	1 071 429

$$*\text{Achats de MP} = 0,3 * 1\,071\,429 = 321\,429 \text{ €}$$

$$*\text{TOTAL CHARGES} = 321\,429 + 110\,000 + 320\,000 + 140\,000 = 891\,429 \text{ €}$$





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 17

Un créateur d'entreprise fait les prévisions suivantes pour son premier exercice d'activité :

- Achat de MP et fournitures 25 % du CA
- Cotisations sociales 40 % des salaires bruts
- Résultat de l'exercice 15 % du CA
- Salaires bruts 260 000 €
- Autres frais généraux 136 000 €

Etablissez le compte de résultat prévisionnel en faisant apparaître le chiffre d'affaires.

$$\text{RESULTAT} = \text{CHIFFRE D'AFFAIRES} - \text{CHARGES}$$

$$\text{CHIFFRE D'AFFAIRES} = \text{CHARGES} + \text{RESULTAT}$$

$$\text{CA} = 25\% \text{ du CA} + 136\,000 + 260\,000 + 40\% \text{ de } 260\,000 + 15\% \text{ du CA}$$

$$\text{CA} = 40\% \text{ du CA} + 136\,000 + 260\,000 + 104\,000$$

$$\text{CA} - 40\% \text{ du CA} = 500\,000$$

$$0,6\text{CA} = 500\,000$$

$$\text{CA} = 500\,000 / 0,6$$

$$\text{CA} = 833\,333 \text{ €}$$

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Achats de MP (25% du CA)	208 333	CA	833 333
Autres frais généraux	136 000		
Salaires bruts	260 000		
Cotisations sociales (40% des salaires bruts)	104 000		
TOTAL CHARGES	708 333	TOTAL PRODUITS	833 333
RESULTAT (15% du CA)	125 000		
TOTAL GENERAL	833 333	TOTAL GENERAL	833 333

EXERCICE 18

Une entreprise vous communique les informations suivantes :

- Chiffre d'affaires facturé 499 000 €
- Frais généraux 277 000 €
- Achats de MP 67 300 €
- Stock final de MP 6 000 €
- Stock initial de MP 00 €

Calculez le montant des achats utilisés, le montant des charges et le résultat de l'exercice.

$$\text{Montant des achats utilisés} = 67\,300 - 6\,000 = 61\,300 \text{ €}$$

$$\text{Montant des charges} = 61\,300 + 277\,000 = 338\,300 \text{ €}$$

$$\text{Résultat de l'exercice} = 499\,000 - 338\,300 = 160\,700 \text{ €}$$

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Achats de MP	67 300	CA	499 000
Variation de stocks de MP	- 6 000		
Frais généraux	277 000		
TOTAL CHARGES	338 300	TOTAL PRODUITS	499 000
RESULTAT	160 700		
TOTAL GENERAL	499 000	TOTAL GENERAL	499 000





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 22

Soit le compte de résultat de l'entreprise B. Calculez les SIG (les Soldes Intermédiaires de Gestion)

CHARGES		Montants	PRODUITS		Montants
CHARGES D'EXPLOITATION			PRODUITS D'EXPLOITATION		
Achat de marchandises		120 000	Ventes de marchandises		250 000
Achats d'approvis non stockables		24 500	Prestations de services		225 000
.fournitures non stockables (EDF)	10 000				
.carburant	8 000				
.petits outillages	4 000				
.fournitures de bureau	2 500				
Services extérieurs et autres		51 500			
.loyer professionnel	24 000				
.travaux d'entretien	4 000				
.assurances	5 500				
.documentation technique	1 000				
.honoraires du comptable	10 000				
.publicité	4 000				
.timbres et téléphone	3 000				
Impôts et taxes		8000			
Charges de personnel		138 800			
.salaires bruts	84 000				
.charges patronales sur salaires	37 800				
.cotisations oblig exploitant	17 000				
Dotations aux amortissements		18 000			
CHARGES FINANCIERES					
Intérêts des emprunts		12 000			
Agios		1 000			
TOTAL CHARGES		373 800	TOTAL PRODUITS		475 000
BENEFICE		101 200			
TOTAL GENERAL		475 000	TOTAL GENERAL		475 000

SIG	calculs	Montants
MARGE COMMERCIALE	250 000 – 120 000	130 000
PRODUCTION DE L'EXERCICE	225 000	225 000
VALEUR AJOUTEE	(130 000 + 225 000) - (24 500 + 51 500)	279 000
EBE/EBITDA	279 000 – 8000 – 138 800	132 200
RESULTAT D'EXPLOITATION	132 200 – 18 000	114 200
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	114 200 – 12 000 – 1 000	101 200
RESULTAT EXCEPTIONNEL		0
RESULTAT DE L'EXERCICE		101 200





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 23

Soit le compte de résultat de l'entreprise C. Calculez les SIG

CHARGES		Montants	PRODUITS	Montants
CHARGES D'EXPLOITATION			PRODUITS D'EXPLOITATION	
Achat de MP		173 000	Chiffre d'affaires facturé	712 000
.variation stock MP		-7 000		
Achats d'approvis non stockables		33 100	Variation de stock de PF	2 000
.fournitures non stock (EDF)	13 800			
.carburant	12 600			
.petits outillages	4 200			
.fournitures de bureau	2 500			
Services extérieurs et autres		71 150		
.loyer commercial	30 000			
.travaux d'entretien	4 000			
.assurances	7 000			
.transports et déplacements	8 500			
.honoraires du comptable	12 000			
.publicité	6 000			
.timbres et téléphone	3 650			
Impôts et taxes		8 000		
Charges de personnel		289 000		
.salaires bruts	174 000			
.charges patronales sur salaires	78 000			
.cotisations obligatoires exploitant	37 000			
Dotations aux amortissements		18 000		
CHARGES FINANCIERES				
Intérêts des emprunts		13 000		
Agios		1 200		
TOTAL CHARGES		599 450	TOTAL PRODUITS	714 000
BENEFICE		114 550		
TOTAL GENERAL		714 000	TOTAL GENERAL	714 000

MARGE COMMERCIALE = 0

Production de l'exercice = 712 000 + 2000 = 714 000

Valeur Ajoutée = (0 + 714 000) - (173 000 - 7 000 + 33 100 + 71 150) = 714 000 - 270 250 = 443 750 €

EBE = 443 750 - (8 000 + 289 000) = 146 750 €

REX = 146 750 - 18 000 = 128 750 €

Résultat courant avant impôts = REX + produits financiers - Charges financières = 128 750 - (13 000 + 1 200) = 114 550 €



FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 32

Soit les renseignements suivants concernant l'entreprise X :

- Chiffre d'affaires 500 000 €
- Charges totales 420 000 €
- Charges variables 340 000 €

Travail à faire :

Calculer la marge sur coût variable en valeur et en pourcentage du chiffre d'affaires ainsi que le SR

$$\begin{aligned} \text{MCV} &= \text{CA} - \text{CV} = 500\,000 - 340\,000 = 160\,000 \text{ €} \\ \text{Taux de MCV} &= \text{MCV}/\text{CA} * 100 = 160\,000/500\,000 = 32 \% \\ \text{SR} &= \text{CF}/\text{taux de MCV} = (420\,000 - 340\,000)/0,32 = 250\,000 \text{ €} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Marge de sécurité} &= \text{Chiffre d'affaires} - \text{Seuil de rentabilité} = 500\,000 - 250\,000 = 250\,000 \text{ €} \\ \text{Indice de sécurité ou marge de sécurité en \%} &= 250\,000 / 500\,000 = 50 \% \end{aligned}$$

EXERCICE 34

Un entrepreneur prévoit de fabriquer 150 000 articles. Les charges de structure s'élèvent à 360 000 € et le coût variable unitaire prévu est de 3 €. Le prix de vente unitaire est de 6 €. Il ne variera probablement pas au cours du prochain exercice.

Travail à faire :

1. Calculer la marge sur coût variable en valeur et en pourcentage du chiffre d'affaires.

$$\begin{aligned} \text{MCV} &= \text{chiffre d'affaires} - \text{Les charges variables} = (150\,000 * 6) - (150\,000 * 3) = 900\,000 - 450\,000 = 450\,000 \text{ €} \\ \text{Taux de MCV} &= \text{MCV}/\text{CA} * 100 = 450\,000/900\,000 * 100 = 50 \% \end{aligned}$$

2. Calculer le seuil de rentabilité. Combien doit-il produire/vendre d'articles avant de réaliser un bénéfice ?

$$\begin{aligned} \text{SR} &= \text{CF}/\text{Taux de MCV} = 360\,000/0,5 = 720\,000 \text{ €} \\ \text{SR en Quantité} &= 720\,000/6 = 120\,000 \text{ produits} \end{aligned}$$





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 35

Dans une entreprise, le taux de marge sur coût variable est de 37,5 % du CA net ; les charges fixes s'élevaient à 446 000 €.

Travail à faire :

1. Calculer le seuil de rentabilité.
2. On prévoit pour le prochain exercice une hausse des coûts variables de 10 % et une hausse des coûts fixes de 5 %. Le prix de vente ne changera pas. Calculez le taux de marge sur coût variable et le nouveau point mort.

Le taux de marge sur coût variable est de 37,5 % donc les charges variables sont de 62,5 % (100% - 37,5%) = 62,5 %

Le prix de vente ne change pas

Donc si les charges augmentent de 10 % elles passeront à (10 % de 62,5 % en plus) : $62,5 * 1,1 = 68,75$ %

Donc le nouveau taux de MCV = $100 - 68,75 = 31,25$ %

Nouvelles charges fixes = $446\ 000 * 1,05 = 468\ 300$ €

Nouveau seuil de rentabilité = $468\ 300 / 0,3125 = 1\ 498\ 560$ €

EXERCICE 36

Les charges de l'entreprise MARBRIER ont été les suivantes au cours du dernier exercice :

- Achats d'approvisionnement 700 000 €
- Charges de personnel 360 000 €
- Dotations de l'exercice 142 000 €
- Services extérieurs 80 000 €
- Autres services extérieurs 92 000 €
- Impôts et taxes 30 000 €
- Charges financières 16 000 €

Il n'y avait ni stock initial, ni stock final. Le chiffre d'affaires s'est élevé à 1 716 000 €. On vous communique le tableau de ventilation des charges en charges opérationnelles et charges de structure. (Tableau à compléter)

Charge par nature	CV en %	CV en valeur	CF en %	CF en valeur
Achats d'approvisionnement	100 %	700 000 €	0 %	0 €
Services extérieurs	80 %	64 000 €	20 %	16 000 €
Autres services extérieurs	60 %	55 200 €	40 %	36 800 €
Impôts et taxes	20 %	6 000 €	80 %	24 000 €
Charges de personnel	30 %	108 000 €	70 %	252 000 €
Charges financières	95 %	15 200 €	5 %	800 €
Dotations de l'exercice	0 %	0	100 %	142 000 €
TOTAL	XXXX	948 400 €	XXXX	471 600 €

Travail à faire :

1. Calculer le montant des charges variables et le montant des charges fixes.

Voir tableau ci-dessus

2. Déterminer le seuil de rentabilité.

Calcul de la marge sur coût variable : $MCV = CA - CV = 1\ 716\ 000 - 948\ 400 = 767\ 600$ €

Calcul du taux de marge sur coût variable : $Taux\ de\ MCV = MCV/CA * 100 = 767\ 600/1\ 716\ 000 * 100 = 44,73$ %

Calcul du SR = $CF/Taux\ de\ MCV = 471\ 600/0,4473 = 1\ 054\ 326$ €





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

EXERCICE 38

Deux entreprises A et B fabriquent et vendent un même produit M. Elles pratiquent le même prix de vente, soit 100 € par article. L'une des entreprises est fortement mécanisée. Pour N, le résultat de l'exercice de chacune des deux entreprises peut être calculé à l'aide des données du tableau suivant :

	Entreprise A	Entreprise B
Chiffre d'affaires	1 000 000 €	1 000 000 €
MP consommées (charges variables)	500 000 €	500 000 €
DAP (Dotation Amortissement et Provision) Charges fixes	50 000 €	200 000 €
Autres charges variables	250 000 €	50 000 €
Autres charges fixes	150 000 €	200 000 €

Travail à faire :

1. Quelle est, à priori, l'entreprise la plus mécanisée ? Justifiez votre réponse

DAP = DOTATION AMORTISSEMENT PROVISION = Charges de structure (charge fixe)

L'entreprise la plus mécanisée est l'entreprise B en raison d'une DAP 4 fois plus élevée que l'entreprise A

2. Calculez le résultat de chacune des deux entreprises.

RESULTAT = Chiffres d'affaires – Charges variables et fixes

50 000 € pour A (1 000 000 – 500 000 – 50 000 – 250 000 – 150 000)

Et 50 000 € pour B (1 000 000 – 500 000 – 200 000 – 50 000 – 200 000)

3. Calculez le seuil de rentabilité de chacune des deux entreprises.

	Entreprise A	Entreprise B
Chiffre d'affaires	1 000 000 €	1 000 000 €
MP consommées (CV)	500 000 €	500 000 €
DAP (CF)	50 000 €	200 000 €
Autres charges variables	250 000 €	50 000 €
Autres charges fixes	150 000 €	200 000 €
TOTAL Charges variables	750 000 €	550 000 €
TOTAL Charges fixes	200 000 €	400 000 €
Marge sur coût variable	250 000 €	450 000 €
Taux de MCV	25 %	45 %
Seuil de rentabilité	800 000 €	888 889 €





FIN125 - Gestion des entreprises

Correction des exercices 1, 2, 5, 8, 14, 15, 16, 17, 18, 22, 32, 34, 35, 36 et 38

4. Déterminez par le calcul l'entreprise la plus vulnérable au cas où une crise entraînerait une baisse de 50 % du chiffre d'affaires des deux entreprises.

	Entreprise A	Entreprise B
Chiffre d'affaires	500 000 €	500 000 €
MP consommées (CV)	250 000 €	250 000 €
DAP (CF)	50 000 €	200 000 €
Autres charges variables	125 000 €	25 000 €
Autres charges fixes	150 000 €	200 000 €
TOTAL Charges variables	375 000 €	275 000 €
TOTAL Charges fixes	200 000 €	400 000 €
Nouveau résultat	- 75 000 €	- 175 000 €

L'entreprise la plus vulnérable est donc l'entreprise B (résultat plus faible)

5. Pour N+1, chacun des chefs d'entreprise étudie la possibilité de doubler les quantités vendues, en même temps que le résultat. Cet objectif peut être envisagé sans modification de structure. A quel prix de vente cet objectif correspond-il pour chacune des deux entreprises ?

	Entreprise A	Entreprise B
Nouvelles quantités produites	20 000 produits	20 000 produits
Nouvelles CV	1 500 000 €	1 100 000 €
Nouvelles CF	200 000 €	400 000 €
Nouveaux résultats	100 000 €	100 000 €
Nouveaux CA	1 800 000 €	1 600 000 €
Nouveaux prix unitaires	90 €	80 €

